

# SPORT & ENTREPRISES

FÉVRIER 2023  
N°145



Le magazine des Fédérations française, européenne et mondiale du sport d'entreprise



Le langage  
commun  
du MEDEF  
et de  
la FFSE

Jeux  
européens  
de Bordeaux :  
inscrivez-  
vous !

In english from page 23 to page 40

ENTRETIEN

## GEOFFROY ROUX DE BÉZIEUX RECOMMANDE LE SPORT D'ENTREPRISE

Solution d'intégration CRM, votre allié pour la transformation digitale de votre organisation sur des secteurs métiers diversifiés.



Vision 360



Site Internet



Base de données



Billetterie &  
Boutique en ligne



Analyse personnalisée  
*Ventes, matchs, joueurs*



Gestion simplifiée



65 M€ de chiffre  
d'affaires



30 % d'activité  
forfaitaire



600 consultants



2 centres  
de services



**DIDIER  
BESSEYRE**

Président des Fédérations  
française, européenne  
et mondiale  
du sport d'entreprise.

# ÉDITORIAL

## VOLONTÉS PARTAGÉES

Dans cette période de réforme des retraites, et quel que soit l'avis de chacun sur le sujet, l'action de la Fédération française du sport d'entreprise, en faveur de l'amélioration de la santé des collaborateurs, est plus que jamais d'actualité. Et utile. Quel serait, en effet, le sens des retraites si les salariés n'étaient pas en situation de pouvoir en profiter ? Or, on le sait, le capital santé se construit dès à présent et le sport d'entreprise répond très précisément aux envies actuelles d'activités physiques des salariés et au prolongement de leur espérance de vie en restant en forme.

! « La Fédération française du sport d'entreprise rayonne de ses soutiens et de ses encouragements mais regarde résolument vers l'avenir, vers de nouvelles conquêtes. »

La nécessité d'en développer la pratique est désormais clairement identifiée à la tête de l'État, au sommet des organisations entrepreneuriales ou des organisations de salariés. Après la ministre des Sports, Amélie Oudéa-Castéra, qui a demandé aux chefs d'entreprise d'intensifier la pratique du sport d'entreprise et qui vient de publier une feuille de route (lire page 6) dans ce sens, c'est le président du MEDEF, Geoffroy Roux de Bézieux, qui prend position sans ambiguïté dans les pages suivantes. Persuadé des nombreux bienfaits du sport d'entreprise, le patron des patrons appelle le plus grand nombre possible de dirigeants à développer le sport auprès de leurs collaborateurs. Le sport d'entreprise bénéficiant également à ceux qui font de la pratique sportive un acte de gouvernance bien compris.

Même langage et intérêts communs : la Fédération française du sport d'entreprise et le MEDEF viennent de signer une convention de partenariat (lire page 7) pour assurer un plus grand développement de la pratique des activités physiques et sportives en milieu professionnel. Ce n'est pas seulement de convergences de vues dont il s'agit, mais aussi de volontés partagées et réaffirmées afin de favoriser le bien-être des salariés tout en optimisant la compétitivité et la forme de leur entreprise.

La Fédération française du sport d'entreprise rayonne de ses soutiens et de ses encouragements mais regarde résolument vers l'avenir, vers de nouvelles conquêtes, consciente que le plus dur reste toujours à faire. En route déjà pour les Jeux européens de Bordeaux, du 14 au 18 juin, et pour les Jeux mondiaux de León, du 6 au 10 décembre prochain. À Bordeaux comme à León, pour tous les sportifs d'entreprise, l'essentiel sera de participer très nombreux, des étoiles dans les yeux, et de porter le plus haut possible les couleurs de leur entreprise. Pour le bien de toutes et de tous. Aujourd'hui, comme demain, après-demain, ou au moment de la retraite.



## REGARDS

SPORT ET ENTREPRISES - FÉVRIER, MARS, AVRIL 2023 - NUMÉRO 145

## 12 JEUX EUROPÉENS...



Du 14 au 18 juin prochain, les Jeux européens du sport d'entreprise constitueront l'un des deux événements sportifs majeurs organisés en 2023 à Bordeaux avec la Coupe du monde de rugby. Tout est en place pour que les sportifs d'entreprise s'en donnent à cœur joie. Les retardataires peuvent encore s'inscrire.

## LEADER...

Dans cet entretien exclusif au magazine *Sport et Entreprises*, le président du MEDEF, Geoffroy Roux de Bézieu, s'exprime sur la nécessaire mise en place de nouveaux outils managériaux. **Dont le sport d'entreprise.** Pour son impact sur les collaborateurs et pour l'optimisation des performances des entreprises. Aux yeux du patron des patrons, il est urgent d'en convaincre tous les chefs d'entreprise et leurs salariés. Avant les Jeux de Bordeaux, cette affirmation et la convention que le MEDEF a signée avec le président de la FFSE valent approbation de l'action de la Fédération française du sport d'entreprise et confirmation du soutien que lui apporte le Mouvement des entreprises de France.

## OUVERTURE

- 3 - ÉDITORIAL
- 5 - PODIUM
- 6 - EN VEDETTE

## ÉVÉNEMENTS

- 8 - ENTRETIEN
- 12 - LES JEUX EUROPÉENS DE BORDEAUX
- 21 - RENDEZ-VOUS EUROPÉEN
- 22 - LES JEUX MONDIAUX DE LEON, AU MEXIQUE

## OPENING

- 23 - EDITORIAL

## EVENTS

- 24 - INTERVIEW
- 29 - EUROPEAN GAMES
- 39 - EUROPEAN MEETING
- 40 - WORLD GAMES

## EN DIRECT

- 41 - LES LAURIERS DU SPORT
- 42 - CONVENTIONS
- 43 - PARTENARIATS

## MIEUX-ÊTRE

- 44 - LA PLATEFORME @WORK
- 45 - LES COACHES FFSE

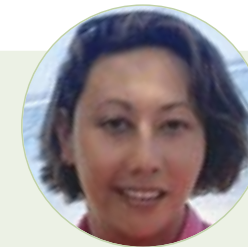
## MÉDAILLE D'OR

- 46 - DANIEL BAAL

**Directeur de la publication :** Didier Besseyre. **Rédaction en chef et coordination :** Jean-Marie Safra. **Ont participé à ce numéro :** Frédéric Delannoy, Mohamed Soltani, Gurvan Heuze, Thomas Le Lann, Julien Stalin, Éric Moreau. **Traductions :** Clément Safra. **Conception et maquettes :** Patrick Maitre. **Révision correction :** Benoit Colboc. **Illustrations :** Alec Fretsman. **Photos :** Droits réservés pour toutes photos non créditées. **Administration et actualités de la FFSE :** Gurvan Heuze. **Secrétaire général :** Roger Paoletti. **FFSE :** 28 rue Rosenwald, 75015 Paris, tél. : 01 56 64 02 10, fax : 01 47 20 04 50. **Impression :** L'Artesienne, ZI de l'Alouette, rue François Jacob 62800 Liévin. **Abonnement :** 15 € - 4 numéros. **ISSN :** 2258-5907. Les photos de Bordeaux publiées dans ce numéro ont été gentiment prêtées par l'Office de tourisme de la ville. Ce numéro a été tiré à 5 000 exemplaires. Dépôt légal à parution.



## TÊTES D'AFFICHE



**Stéphanie Chan Hin Chun, son sourire prometteur**

En décembre dernier, Roger Paoletti et Frédéric Delannoy étaient sur l'île de La Réunion. C'était Noël avant l'heure : allait naître la très attendue Ligue de La Réunion du sport d'entreprise. Sa nouvelle présidente, Stéphanie Chan Hin Chun était très enthousiaste : « C'est un plaisir et un honneur. Je suis persuadée qu'avec le bureau directeur de notre Ligue, nous ferons de notre mieux pour apporter une autre dynamique au sport d'entreprise à La Réunion ». De toute évidence, la nouvelle Ligue est entre de bonnes mains. Mais il n'y a pas que son sourire solaire et ses bonnes intentions. Le cursus de Stéphanie Chan Hin Chun, qui excelle dans les métiers du sport, est particulièrement impressionnant. Cette année encore, le Père Noël a bien fait les choses.

:hager

**Hager Group : Bordeaux dans le viseur**

Cette entreprise d'installations électriques a commencé à participer à des activités de la FFSE grâce à des mordus de volley-ball à l'occasion d'un championnat interentreprises du Bas-Rhin. Hager Group a ensuite intégré le comité du Bas-Rhin et y a découvert les multiples activités proposées : championnats de football à 7, championnats de volley-ball, lauriers du sport d'entreprise, run'entreprise, trail'entreprise, tournois de padel, sans oublier, pendant le confinement, les Escape Games virtuels et d'autres activités digitales. Ont suivi les participations aux Jeux européens du sport d'entreprise à Salzbourg, à Arnhem et bientôt à Bordeaux où Hager Group sera représentée par une cinquantaine de sportifs-salariés.



**Marcel Iltis, pompier et champion**

Enfant, qui n'a pas rêvé de devenir pompier ? Les véhicules rutilants, les gestes qui sauvent, le dévouement, la solidarité, la pratique sportive... Honneur aujourd'hui à Marcel Iltis, membre des Sapeurs-Pompiers de Lyon et, à près de 70 ans, toujours sur la brèche. Confirmation que pompier et sportif, ça entretient. Depuis toujours, le tennis et le football sont ses disciplines de prédilection. Mais cet homme-là n'est pas qu'un sportif de terrain. Dans les années 1990, il a été vice-président de l'Association sportive des sapeurs-pompiers. Il participait aux Jeux nationaux du sport d'entreprise, participé aux Jeux mondiaux, participé seize fois aux Jeux européens où il a glané pas moins de cinq médailles de tout métal... Pompier et sportif, un jour. Pompier et sportif, toujours.

**En milieu professionnel, secteur public et secteur privé confondus, un actif en emploi sur cinq bénéficie d'une aide pour sa pratique sportive, selon l'Institut national de la Jeunesse et de l'Éducation populaire.**



## NOS IMMANQUABLES

**16 février :** Lauriers du Basket 3x3 Géo André, à Paris.

**24 février :** Lauriers du Badminton UFR Staps, à Villeurbanne.

**25 février :** clôture des inscriptions aux Jeux européens de Bordeaux.

**26 février :** Trail à La Trinité, sur l'île de La Réunion.

**22-26 mars :** Jeux d'hiver, à Avoriaz.

**16 avril :** Bouliki des entreprises (trail), à Saint-Joseph, en Martinique.

**25 mai :** Jeux régionaux du sport d'entreprise, à Villeneuve-d'Ascq.

**14-18 juin :** Jeux européens du sport d'entreprise, à Bordeaux.

**30 juin :** marathon-relais Avrillé, à Angers.

# LA FEUILLE DE ROUTE D'AMÉLIE OUDÉA-CASTÉRA

La ministre des Sports et des Jeux olympiques et paralympiques de 2024 a publié une feuille de route afin de développer les activités physiques et sportives en milieu professionnel.

83 % des salariés souhaitent pratiquer une activité physique et sportive au cours de leur journée de travail et 80 % des dirigeants qui ne leur en offrent aucune possibilité en reconnaissent l'intérêt. Comment expliquer ce décalage ? L'accès à des douches, à des vestiaires et à un local dédié dans l'entreprise n'est possible que pour 7 % des sportifs-salariés ou sportives-salariées tandis que la participation financière à l'achat d'une licence ou d'un abonnement

en salle de sport n'est offerte qu'à 12 % d'entre eux... Ce sont des éléments qui comptent mais qui n'expliquent pas tout. Afin de lever tous les freins, accroître le nombre de pratiquants et simplifier la démarche des employeurs, Amélie Oudéa-Castéra a présenté dix mesures phare :

- Sécuriser et clarifier le cadre légal d'intervention des employeurs, notamment en ce qui concerne les dépenses engagées et leur responsabilité pénale en lien avec la mise

en place des activités physiques et sportives au sein de leur établissement.

- Créer une norme Afnor informative pour accompagner les employeurs.
- Créer des outils numériques pour informer, orienter et accompagner les employeurs, en complémentarité de l'action du secteur marchand.
- Expertiser la faisabilité et l'opportunité de créer un titre Sport pour permettre le financement d'une pratique.
- Favoriser la structuration d'une action territoriale de l'État à destination de ses agents.
- Expérimenter des coopérations territoriales renforcées autour des conférences régionales du sport.
- Favoriser la mutualisation des solutions sur les territoires notamment par la création d'une plaquette de communication sur les intérêts réciproques des acteurs territoriaux à développer des mutualisations.
- Favoriser les synergies avec les Maisons Sport-Santé.
- Organiser une campagne de communication nationale sur les bienfaits de la pratique d'une APS.
- Élaborer un baromètre national pour suivre l'évolution des pratiques dans les entreprises et les administrations.

Le déploiement de cette feuille de route fera l'objet d'un suivi semestriel par un comité réuni par la direction des Sports.

## Mobilisation générale

Le gouvernement a l'ambition de profiter des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 pour développer la pratique du sport d'entreprise dans la fonction publique. Dans ce but, un appel à projets, doté d'une enveloppe d'un demi-million d'euros, a été lancé afin de sensibiliser les 2,5 millions d'agents d'État « aux risques liés à la sédentarité ».



NICOLAS GOUIHER

## DOCUMENT LA CONVENTION DE PARTENARIAT ENTRE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE DU SPORT D'ENTREPRISE ET LE MEDEF

Le 28 novembre 2022 restera une journée fondatrice : le MEDEF et la FFSE ont décidé d'associer leurs compétences pour participer au développement de la pratique des activités physiques et sportives en milieu professionnel.

### Les engagements de la Fédération française du sport d'entreprise

- Un accompagnement global à la création d'une salle de sport en entreprise.
- L'encadrement de séances en présentiel : la FFSE propose la mise en place de séances d'activités physiques et sportives dans ou hors des locaux de l'entreprise, de manière ponctuelle ou récurrente, à partir d'une liste d'activités qui figure sur sa plateforme @Work et selon les créneaux choisis par l'entreprise. Le coach proposé disposera du diplôme nécessaire, d'une carte professionnelle et sera validé par la FFSE pour son expertise dans le domaine du sport d'entreprise. Sauf exception, il ne pourra encadrer qu'un maximum de vingt personnes.
- L'encadrement de séances en distanciel : la FFSE propose la mise en place de séances d'activités physiques et sportives en visioconférence, de manière ponctuelle ou récurrente, à partir d'une liste d'activités figurant sur sa plateforme @Work et selon les créneaux choisis par l'entreprise. Le coach proposé disposera du diplôme nécessaire, d'une carte professionnelle et sera validé par la FFSE pour son expertise dans le domaine du sport d'entreprise. Il ne pourra encadrer que seize personnes au maximum.
- L'organisation d'événements sportifs intra-entreprise : La FFSE construira avec l'entreprise un événement sportif sur-mesure et clé en main.
- La formation de référents à l'échauffement à la prise de poste : cette formation est réalisée sur deux jours en intra-entreprise pour un groupe de cinq à douze personnes. Sur site et durant une demi-journée, elle est précédée d'une évaluation des mouvements effectués, des postures sur les postes de travail, d'une présentation de la formation et du positionnement des stagiaires. Cette certification a pour but d'amener le salarié à être capable de prendre en main une séance collective d'éveil musculaire au sein de son entreprise.

L'échauffement à la prise de poste : la pratique des éveils musculaires consiste à concevoir des séances adaptées et encadrées par des professionnels diplômés et spécialistes du sport d'entreprise. Les séances durent entre vingt minutes et une heure, pour un groupe de vingt personnes au maximum.

### Les engagements du MEDEF

- Relayer auprès de l'ensemble de son réseau les offres négociées avec la FFSE.
- Valoriser son partenariat avec la FFSE, notamment par l'apposition de son nom et de son logo sur ses supports de communication dédiés au développement de la pratique des activités physiques et sportives en milieu professionnel.



Pour la FFSE, son président Didier Besseyre.



Pour le MEDEF, son président Geoffroy Roux de Bézieux.

Renseignements supplémentaires : Fédération française du sport d'entreprise, 28 rue Rosenwald, 75015 Paris. Tél. : 01 56 64 02 10 ; email : ffse@ffse.fr



# GEOFFROY ROUX DE BÉZIEUX

« Le sport peut contribuer à donner du sens au travail et à responsabiliser les salariés »

Dans cette interview exclusive, Geoffroy Roux de Bézieux, président du MEDEF depuis juillet 2018, rappelle toute l'importance de développer le sport d'entreprise pour son impact positif sur la santé des collaborateurs, leur engagement, leur épanouissement et pour apporter une réponse à une éventuelle perte d'appartenance du fait du télétravail. Il insiste également sur les vertus du sport en faveur de la performance des entreprises.

**Sport et Entreprises : Quelle est l'importance de la pratique du sport en entreprise et à quoi sert-elle ?**

**Geoffroy Roux de Bézieux :** Il y a peu, notre pays a traversé une pandémie sans précédent qui nous a rappelé à quel point la santé est un capital précieux que nous avons tous la responsabilité de préserver. Une pratique sportive régulière participe directement à la préservation de ce capital ainsi qu'à un système immunitaire plus résilient.

Nous savons tous aussi désormais que le rôle de l'entreprise ne cesse de grandir et dépasse largement celui qu'on a pu lui accoler de façon réductrice : la simple création de richesses. Une entreprise se doit de se mobiliser pour le bien-être de ses salariés, leur santé, leur épanouissement. À ce titre, le sport en entreprise est un formidable outil à notre disposition et c'est la raison pour laquelle dès mon élection à la présidence du Mouvement des entreprises de France, j'ai tenu à ce que

notre organisation défende activement le rôle essentiel du sport au sens large. Car oui, tout commence par un travail de mise en valeur du sport, puis de déclinaison dans nos entreprises.

Ainsi, dès le premier jour, nous avons soutenu la candidature de Paris aux Jeux olympiques et paralympiques de 2024 car accueillir les JO en France est une superbe vitrine pour la pratique sportive, un créateur de vocations, en plus d'être synonyme d'activités pour nos entreprises et de retombées économiques conséquentes pour notre pays.

De même, nous avons lancé l'initiative « Je soutiens un athlète »\* qui permet de mettre en relation des entreprises et des athlètes qui seront peut-être les médaillés olympiques de demain.

J'ai également tenu à promouvoir, auprès de nos adhérents, un aspect peut-être plus méconnu du sport : celui de levier de performances des entreprises.

ROMUALD MICHON



**S&E :** Des études montrent que les entreprises qui encouragent la pratique sportive de leurs salariés connaissent davantage de réussite. Est-ce une réalité ?

**G.R.B. :** Le sport d'entreprise a un impact positif sur la santé des collaborateurs, leur motivation, leur créativité. Nous l'avons d'ailleurs mesuré avec le Comité national olympique et sportif français (CNOSF) et la mutuelle AG2R : la pratique régulière d'une activité physique ou sportive par les collaborateurs peut également avoir une influence positive sur leur sérénité, leur forme physique et, *in fine*, sur leur santé. Par exemple, un collaborateur sédentaire qui se met au sport réduit de 30 % son risque relatif de mortalité, selon l'Observatoire national de l'activité physique et de la sédentarité (ONAPS). De même, grâce au sport en entreprise, on observe une réduction du taux d'absentéisme et du turn-over de nos collaborateurs.

Toutes ces externalités positives ont un effet concret sur l'activité des entreprises qui développent le sport dans leur structure. Par exemple, selon l'étude que nous avons réalisée en 2016 avec le CNOSF, une entreprise qui propose des activités physiques à ses collaborateurs peut enregistrer une variation de productivité comprise entre 6 et 10 % !

**S.&E :** Comment faire en sorte que toutes les entreprises françaises en soient convaincues ?

**G.R.B. :** C'est bien parce que le MEDEF est persuadé des bienfaits du sport en entreprise qu'il incite le plus grand nombre de dirigeants à faire entrer le sport dans leur entreprise à l'occasion – entre autres – de la Journée nationale du sport en entreprise qui a lieu en France chaque année durant l'automne.

Encore trop peu de salariés pratiquent une activité sportive régulière en France (moins de 15 % selon le plus récent Eurobaromètre Sport and Physical Activity). Ce chiffre s'explique notamment par un accès parfois difficile à des infrastructures adaptées, par des offres insuffisamment adaptées au monde de l'entreprise ou par des freins réglementaires. Mais tout cela est en train de changer.

Faire entrer le sport dans une entreprise, c'est



## ► GEOFFROY ROUX DE BÉZIEUX

bien sûr encourager les collaborateurs à pratiquer régulièrement une activité physique. C'est aussi rappeler aux chefs d'entreprise, au-delà des rapports scientifiques qui se succèdent pour en valider les impacts positifs, que cela a un impact direct sur la performance extra-financière des entreprises.

À cet égard, je souligne que, depuis 2022, les entreprises soumises à l'obligation de réaliser une déclaration de performance extra-financière peuvent faire part des actions engagées au sein de l'entreprise afin d'encourager la pratique d'une activité physique et sportive (APS) par les salariés.

Mais qui mieux qu'un sportif de haut niveau peut les amener à se dépasser ou simplement à s'y mettre ? C'est une des raisons pour lesquelles le MEDEF a lancé l'opération « Je soutiens un athlète », dont le but n'est pas seulement d'offrir la possibilité à un chef d'entreprise d'apporter une aide financière ou professionnelle à un sportif de haut niveau. C'est aussi faire entrer dans l'entreprise le meilleur du sport – dépassement de soi, équité, travail d'équipe, discipline, inclusion, respect – grâce à des rencontres régulières entre l'athlète et l'ensemble des collaborateurs.

**S&E : Quels autres conseils donnez-vous aux chefs d'entreprise dans ce domaine ?**

**G.R.B. :** Le développement de la pratique d'APS en entreprise est placé sous le double signe de la volonté et de l'adhésion du chef d'entreprise comme des salariés. Au-delà des impacts directs, et mesurés, d'une pratique régulière par les collaborateurs d'une entreprise sur la compétitivité de celle-ci, il peut être utile de rappeler au dirigeant que l'activité professionnelle est un élément majeur de l'épanouissement personnel. De celui-ci naît l'engagement du salarié, essentiel à la performance de l'entreprise. Cet engagement ne se décrète pas. Il se suscite. Il s'entretient.

Parce que les ressorts et les modalités de cet engagement ont changé ces dernières années, la mise en place de nouveaux outils managériaux est devenue aujourd'hui nécessaire.

Parce que le sport apprend l'esprit d'équipe, l'échange, le partage, la réussite, l'objectif en commun mais aussi l'accomplissement individuel, il peut contribuer à donner du sens au travail et à responsabiliser les salariés.

Parce que le sport peut apporter de l'émotion, de l'énergie, de l'innovation, il peut s'intégrer dans un mode de management attentif au développement professionnel de chacun.

Enfin, parce que le sport permet d'oser, qu'il apprend la remise en question, à analyser ses échecs mais aussi ses victoires, il peut inciter à la reconnaissance du courage dans l'entreprise, à la prise d'initiative et au droit à l'erreur.

Encourager le développement d'APS en milieu professionnel, c'est donc d'abord et avant tout convaincre, tant le chef d'entreprise que ses collaborateurs, de ses effets positifs.

**S&E : Le lien social dans une entreprise souffre du développement du télétravail. La pratique du sport entre collègues peut-elle être un remède ?**

**G.R.B. :** Le télétravail a peut-être concouru à faire disparaître des temps informels permettant aux collaborateurs d'échanger quotidiennement sur la vie de leur entreprise, sur leurs difficultés, sur leurs réussites. Ces moments d'échange et de parole libre contribuent souvent à la performance et à la créativité des équipes.

Dans ce cadre, la pratique du sport entre collègues peut constituer une réponse managériale à la perte du sentiment d'appartenance dont souffrent de nombreux salariés du fait du télétravail. À la condition, cependant, que cette réponse repose sur la libre adhésion des collaborateurs, tant sur le choix de la discipline sportive que sur la façon de la pratiquer.

**S&E : Le fait qu'une entreprise facilite la pratique des activités physiques et sportives pendant les heures de travail constitue-t-il un atout en période de recrutement ?**

**G.R.B. :** L'offre sportive d'une entreprise est aujourd'hui clairement étudiée par les candidats, notamment les plus jeunes, dans le cadre d'un recrutement. Un dirigeant me ra-



! « Avec la Fédération française du sport d'entreprise, nous serons toujours plus efficaces en travaillant ensemble. »

contait récemment que ce qui lui avait permis de convaincre un candidat chassé par plusieurs entreprises de le rejoindre, c'était la solution de sport connecté qu'il proposait avec succès à ses collaborateurs.

**S&E : Comment aider les TPE et les PME à s'organiser pour que le sport devienne une réalité dans toutes les entreprises françaises ?**

**G.R.B. :** Nous avons travaillé ces dernières années afin de faire tomber les freins réglementaires qui entravaient le développement de la pratique d'activités physiques et sportives en milieu professionnel. Aujourd'hui, il est nécessaire de faciliter la rencontre entre la demande et l'offre sportives. C'est l'objectif de la plateforme Web que l'Agence nationale du sport propose depuis le 20 janvier 2023 aux chefs d'entreprise désireux d'être accompagnés. Cet outil leur donne la possibilité d'identifier très rapidement les offres portées près de chez eux, tant par des structures commerciales que par des associations.

**S&E : Pourquoi le MEDEF vient-il de signer un partenariat avec la Fédération française du sport d'entreprises ?**

**G.R.B. :** Parce que le sport représente des opportunités de croissance et d'emplois pour notre pays, le MEDEF a créé en 2009 un comité sport. Celui-ci a vocation à structurer le rapprochement entre le monde de l'entreprise et celui du sport afin d'en développer la filière et d'encourager le développement des pratiques. Parce que nous partageons cet objectif commun avec la FFSE, il était logique d'en préciser le cadre et les modalités afin d'agir efficacement ensemble.

**S&E : Que faut-il pour que la Fédération française du sport d'entreprise soit encore plus efficace pour atteindre cet objectif commun ?**

**G.R.B. :** Je me garderai bien de répondre à la place de Didier Besseyre. Mais je reste persuadé que nous serons toujours plus efficaces en travaillant ensemble que chacun dans son couloir de nage !

\* [www.jesoutiensunathlete.fr](http://www.jesoutiensunathlete.fr)



# BORDEAUX

## DU 14 AU 18 JUIN 2023

ÉVÉNEMENTS



### Un concept unique

Réjouissons-nous : après Salzbourg en Autriche en 2019 et Arnhem aux Pays-Bas en 2022, les 24<sup>e</sup> Jeux européens du sport d'entreprise, organisés du 14 au 18 juin prochain à Bordeaux, vont permettre de rassembler des milliers de salariés autour des valeurs communes que sont le partage, la convivialité, le plaisir et la performance. Rendez-vous majeur pour le développement du sport d'entreprise sur le continent, ces Jeux promettent aux participants et à leurs entreprises cinq jours de sport intenses, de rencontres humaines, de découvertes et de fêtes partagées dans une ville réputée pour son histoire, la beauté de ses sites, ses traditions et son dynamisme. Huit mille participants sont d'ores et déjà attendus. Trente-sept activités physiques et de loisirs sont ainsi programmées dans une cinquantaine de sites sportifs accessibles en transports en commun.

Les inscriptions sont encore ouvertes pour un tarif de 180 euros par personne incluant la participation à une discipline sportive et à la course hors stade, l'utilisation gratuite et illimitée des transports en commun du 14 au 18 juin, le package de bienvenue, la participation aux cérémonies d'ouverture et de clôture, l'accès aux soirées quotidiennes au Hangar 14 (concerts, soirées dansantes...) et au village des partenaires, l'application mobile interactive. Pour certaines activités, des contributions financières supplémentaires sont demandées : golf (+ 40 euros), voile (+ 50 euros) et œnologie (+ 100 euros). Le tarif « accompagnateur » est de 100 euros. Dans tous les cas, la licence FFSE est obligatoire (25 euros).

**Contact : [Escg2023@ffse.fr](mailto:Escg2023@ffse.fr), [www.ecsgbordeaux2023.fr](http://www.ecsgbordeaux2023.fr)**  
**Tél. : 01 56 64 02 10**



### Alain Rousset :

#### « Ces Jeux européens feront rayonner les valeurs du sport »

Les Jeux européens qui vont avoir lieu en juin à Bordeaux confirmeront une fois de plus que le sport est un formidable vecteur de cohésion sociale. Un levier précieux pour fédérer des femmes et des hommes de tous horizons. Une école de la vie, ouverte à tous, qui cultive le dépassement de soi et l'effort au service du collectif. En Gironde, avec son association Sport concept, Jean Trillo, ancien joueur et sélectionneur du XV de France, en a fait un outil efficace de réinsertion sociale qui a aidé de nombreux jeunes à trouver leur place sur le marché de travail. « Le sport va chercher la peur pour la dominer, la fatigue pour en triompher, la difficulté pour la vaincre », analysait déjà Pierre de Coubertin.

Le sport enseigne, par le jeu, l'esprit de combat, la discipline, l'humilité, mais aussi la loyauté, l'entraide. Il incite à un engagement à 100 %. Ce sont les valeurs cardinales pour réussir dans le sport. Des valeurs chères au monde de l'entreprise. D'ailleurs, vous relèverez que le président de l'Union Bordeaux-Bègles ou encore celui des Boxers, le club bordelais de hockey, sont des chefs d'entreprise. Mais, comme dans une société, un dirigeant n'est rien sans son équipe. La richesse d'une entreprise, c'est l'humain. En ces temps de crise, le sport nous rappelle que, collectivement, nous sommes capables de surmonter de grands challenges. Notre société est plus que jamais en quête de sens

et a besoin des valeurs portées par le sport pour relever des défis comme celui du réchauffement climatique.

La Région Nouvelle-Aquitaine est ravie d'accueillir la 24<sup>e</sup> édition des Jeux européens du sport d'entreprise, du 14 au 18 juin prochain, et ses 10 000 participants qui permettront de faire rayonner ces valeurs ainsi que notre territoire.

**Alain Rousset,**  
*président de la Région Nouvelle-Aquitaine.*



### Alain Anziani :

#### « Un événement majeur pour notre territoire »

Bordeaux Métropole est fière d'accueillir la 24<sup>e</sup> édition des Jeux européens du sport d'entreprise du 14 au 18 juin prochain. Pendant cinq jours, 10 000 participants fouleront les terrains et découvriront les équipements sportifs de notre métropole. Ils viendront également profiter chaque soir d'un moment de convivialité dans le Hangar 14 sur les

Cet événement, rapprochant le monde sportif de celui des entreprises, est majeur pour notre territoire. Il vient renforcer notre rayonnement européen et

mondial sur l'accueil de grands événements sportifs puisque, en 2023, nous aurons aussi le plaisir de recevoir la Coupe du monde de rugby (cinq matchs de poule au Stade Matmut) ainsi que le Tour de France en juillet. Un premier tour de piste avant les JO de 2024 et le passage de la flamme olympique – en plus de nos nombreux rendez-vous annuels : le Décastar, le tournoi de tennis BNP Paribas Primrose...

À travers ces temps sportifs et festifs, nous souhaitons faire découvrir notre belle métropole. Alors, pour celles et ceux qui souhaitent

prolonger leur séjour ou s'offrir un moment de détente, je vous invite à visiter nos communes à travers notre patrimoine architectural, culturel et naturel au détour du centre-ville historique, de la Cité du vin ou encore du Parc des Jalles ou des Coteaux, sur la rive droite.

Plus que jamais en 2023, les habitants, les sportifs et les salariés de tous horizons vibreront au rythme du collectif ! Je vous souhaite la bienvenue dans notre métropole et une très belle réussite lors de ce grand tournoi !

**Alain Anziani,**  
*président de Bordeaux Métropole et maire de Mérignac.*





# BORDEAUX, TERRE DE TOUS LES SPORTS

De nombreux champions sont nés à Bordeaux. Citons le coureur de demi-fond Jules Ladoumègue, l'escrimeur Jehan de Buhan, le joueur de rugby Alban Moga, l'ancien président du Comité national olympique et sportif français Nelson Paillou, le navigateur Serge Maury, la judokate Catherine Arnaud ou le sprinteur Bruno Marie-Rose... Pour sa part, l'équipe des Girondins de Bordeaux a, pendant très longtemps, fait partie de l'élite du

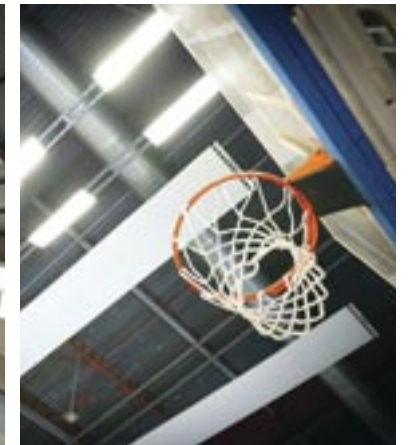
football français. Aujourd'hui, sans rien renier de ce brillant passé sportif et en attendant de recevoir plusieurs matches de la Coupe du monde de rugby à l'automne prochain et des tournois masculin et féminin de football lors des Jeux olympiques de 2024, la municipalité s'applique à développer le sport pour tous en garantissant à tous les Bordelais un large accès aux différents sports. Le sport pratiqué par tous les salariés, quels

que soient leur âge et leur niveau sportif ou de loisirs, c'est pareillement l'objectif très élevé des responsables des Fédérations du sport d'entreprise à travers leurs Jeux nationaux, européens et mondiaux. Du 14 au 18 juin, sur les remarquables installations sportives bordelaises, les 24<sup>e</sup> Jeux européens du sport d'entreprise consacreront, à leur tour, le sport amateur tel qu'on l'aime. À la fois fédérateur et exemplaire.

## Les disciplines sportives et de loisirs aux Jeux européens de Bordeaux

Athlétisme, baby-foot, badminton, basket-ball, basket 3x3, beach-volley, bowling, bridge, catchball, course hors stade, course d'orientation, cyclisme, dragon boat, échecs, fléchettes, football à 5, football à 7, football à 11, golf, handball, mini-golf, natation, padel, pelote basque, pétanque, rugby, squash, tennis, tennis de table, tir à l'arc, tir sportif, triathlon, voile, volley-ball.  
Les disciplines handisport : athlétisme, basket fauteuil, course hors stade, natation.

## DES INSTALLATIONS EXCEPTIONNELLES



ÉVÉNEMENTS

NICOLAS DUFRÈRE



# L'ENTHOUSIASME DES ENTREPRISES BORDELAISES

ÉVÉNEMENTS



TEDDY VERNEUIL @ LEZARCOZ

## Atelier industriel de l'aéronautique

**« Pour participer  
à la qualité de vie au travail »**

**L'établissement, qui dépend du ministère des Armées,  
est basé à Floirac et emploie mille salariés sur son site.**

La présence d'Atelier industriel de l'aéronautique aux Jeux européens de Bordeaux répond à un bel objectif : « Nous souhaitons mieux faire connaître notre club sportif local qui compte sept cents adhérents et qui est ouvert à tous les publics », précise Olivier Caunière, président de l'association sportive de l'établissement. La structure dispose d'un terrain de football, d'un gymnase, d'une salle de tennis de table, d'un dojo et d'un parcours de cross ouverts toute l'année et accessibles aux familles des employés mais également aux personnes extérieures qui peuvent prendre une licence. « Ne pas être présents aux Jeux européens, alors que notre activité se situe dans un secteur hautement concurrentiel et que nous sommes toujours à la recherche de nouveaux talents, aurait été une erreur, poursuit Olivier Caunière. Le sport participe à la qualité de vie au travail ! »

## Banque populaire Centre Atlantique

**« Pour l'esprit d'équipe »**

**Quelque quatre-vingts collaborateurs  
représenteront les couleurs de la « Tribu bleue »  
aux Jeux européens de Bordeaux.**

« Notre participation était une évidence ». La direction régionale de la Banque populaire fait l'unanimité. Ici, on insiste sur les valeurs de « respect, de solidarité et de dépassement de soi et on les promeut. Elles s'affichent également au travers d'un partenariat premium en vue des Jeux olympiques et paralympiques de 2024. » La direction de l'établissement bancaire précise avec force que le sport est au cœur du nouveau projet de l'entreprise, avec l'accompagnement d'une équipe de treize athlètes pour les JO de Paris et un fort encouragement à la pratique du sport des salariés « au profit de leur santé et de l'esprit d'équipe ». Une application « sport santé » a d'ailleurs été déployée dès 2022 pour l'ensemble des deux mille collaborateurs de la Banque populaire Aquitaine Centre Atlantique.

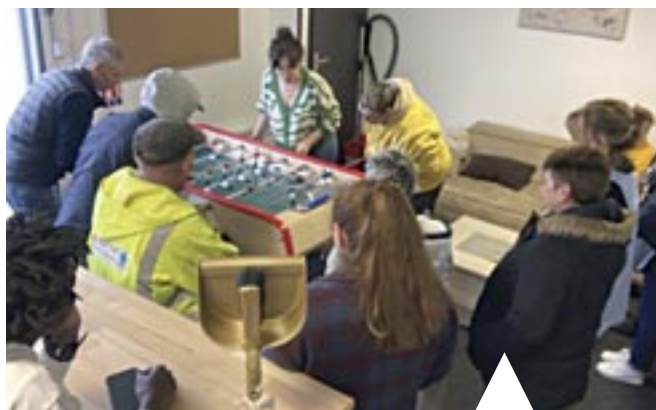
## Valbom Groupe Veolia

**« Pour tisser des liens en dehors  
du cadre de l'entreprise »**

**Implantée à Bègles et à Cenon, en Gironde, la société Valbom,  
filiale du Groupe Veolia, est spécialisée  
dans le recyclage et la valorisation des déchets.  
Elle emploie une centaine de personnes.**

Récemment embauché au sein de l'équipe d'employés du matin, Xavier Bertrand s'est emparé du dossier des Jeux européens. Il entend bien profiter de ce rendez-vous pour « passer un bon moment avec les collègues et tisser des liens en dehors du cadre de l'entreprise ». Il participera aux tournois de pétanque en doublettes composées d'amateurs et de joueurs plus chevronnés.





**Insert net**

**« Pour se mobiliser ensemble »**

**Cette entreprise associative emploie quatre-vingts salariés dont vingt-cinq permanents et est spécialisée dans le secteur du nettoyage.**

Lien social et cohésion. « Ces Jeux européens vont permettre de se mobiliser ensemble vers un but commun », explique Thierry Lafond, directeur de l'entreprise d'insertion Insert net. « Nous avons en projet la création d'une équipe de sport collectif, poursuit-il. Nous pourrions alors envisager d'organiser des tournois entre les structures d'insertion. Et nous développons des projets de mobilité européenne ». Tout cela concorde parfaitement avec les Jeux du sport d'entreprise de Bordeaux où Insert net présentera plusieurs équipes mixtes de permanents et de personnes en insertion afin de saisir l'occasion « de quitter l'entre-soi en allant à la rencontre d'autres structures et d'autres pays ».

**CGI**

**« Pour défendre les couleurs de l'entreprise »**

**Ce leader mondial du conseil numérique compte soixante-dix mille salariés à travers le monde et trois mille à Bordeaux.**

« Le sport est partie prenante dans notre entreprise. Nous avons une section tennis et nous avons une équipe de football qui a dû cesser ses activités en raison... du Covid ! », rappelle l'ingénieur Arnaud Ribourt. Il est vrai que plusieurs salariés de l'entité girondine présentent un palmarès impressionnant avec, par exemple, Arnaud lui-même, sportif accompli qui a couru de nombreux semi-marathons, et une vice-championne du monde du jeu de paume, Léa Vanderzwalmen. À défaut de sa discipline favorite, celle-ci participera aux Jeux européens de Bordeaux en squash. Il n'empêche : ils sont insatiables à la CGI. « Nous attendons beaucoup de ce rendez-vous international dans notre ville ! », confirme Arnaud Ribourt qui voit « l'occasion de défendre, en collectif, les couleurs de CGI et d'aller à la rencontre d'autres entreprises et, pourquoi pas, de potentiels clients. »



**CCI Bordeaux**

**« Pour mieux faire connaître ses missions »**

**Trois fois par semaine, la Chambre de commerce et d'industrie de la capitale de Nouvelle-Aquitaine met des locaux à la disposition de ses salariés afin qu'ils puissent pratiquer des disciplines telles que le yoga et le stretching.**

« Il nous faut maintenant constituer des équipes ! », nous déclarait récemment Véronique Linette du service RH de la CCI de Bordeaux dont l'impatience est très perceptible : « Nous avons lancé des pré-inscriptions auprès de nos collaborateurs pour ces Jeux européens et, très vite, plus de soixante-dix personnes ont répondu favorablement ». De surcroît, au travers de ses inscriptions, la CCI de Bordeaux compte également « mieux faire connaître ses missions aux autres entreprises participantes. »

**Mon courtier énergie**

**« Pour créer des rencontres sociales et humaines »**

**Créée en 2017 par Charlie Évrard, l'entreprise emploie aujourd'hui quarante personnes à son siège de Bordeaux et une centaine de salariés en France.**

Ingénieur en charge des énergies renouvelables, Raphaël Meziat s'occupe, en interne, du bureau des sports : « Nous organisons, tous les deux mois, des événements autour du sport, indique-t-il. Ces Jeux européens sont, pour nous, l'occasion de découvrir de nouvelles disciplines, de favoriser les rencontres sociales et humaines, et aussi de sortir du cadre du travail. »

**DES JEUX SOUS LE SIGNE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE**

**Dès leur conception, les Jeux européens de Bordeaux ont tenu à être irréprochables dans les trois dimensions du développement durable : environnementale, sociale et économique.**



REMY MARTEAU

La dimension environnementale a été un élément déterminant dans le choix de Bordeaux par la Fédération européenne du sport d'entreprise. La ville concentre en effet des moyens de transports en commun pour se déplacer ainsi que des équipements sportifs et hôteliers qui permettent de recevoir de très nombreux participants et participants sans que ceux-ci aient recours à des transports individuels autres que le vélo ou la marche. L'organisation a même conçu des circuits de transports en commun pour rejoindre les sites sportifs le plus éloignés.

La restauration a également été réfléchi afin de limiter au maximum le gâchis avec un système de précommandes. En outre, les traiteurs qui assureront les repas se verront imposer un cahier des charges très exigeant

en termes de proximité et de matériels recyclables ou biodégradables. Enfin, des partenariats ont été passés avec des associations pour recycler les matériels jetables et récupérer les quelques inévitables restes alimentaires au bénéfice des populations locales en difficulté. Déjà très présente dans le traitement des surplus, la dimension sociale intègrera d'autres aspects de l'organisation conformément à la politique mise en place par la FFSE qui a toujours pris soin d'avoir recours à tous les acteurs sociaux de proximité lors de ses événements.

Pour les Jeux européens, les missions locales ont également été sollicitées afin de permettre aux jeunes de s'impliquer dans une organisation professionnelle stricte, à même de leur fournir une expérience enrichissante et

des contacts auprès des entreprises. Les étudiants ne sont pas en reste puisque écoles de management, université et écoles de traduction sont, elles aussi, dans l'organisation et permettent ainsi à leurs étudiants de posséder une expérience professionnelle enrichissante.

Les étudiants du dispositif « campus », lié à l'organisation de la Coupe du monde de rugby 2023, sont invités à accompagner l'organisation qui fait, de surcroît, une large place aux personnes en situation de handicap. Celles-ci sont en effet invitées à participer à toutes les épreuves en tant que concurrents au même titre que l'ensemble des pratiquants. Quatre épreuves feront l'objet d'un classement qui leur est spécifique : natation, athlétisme, course hors stade et basket fauteuil.



# VOUS NE POURREZ QU'AIMER BORDEAUX

Que vous soyez passionnés de jolies flâneries, de quartiers enchanteurs, de monuments historiques, d'architecture, de modernité, d'environnement, d'œnologie, de restauration ou de sport, la capitale de l'Aquitaine, située au carrefour de l'océan Atlantique, de la forêt des Landes et de l'estuaire de la Gironde cumule tous les atouts et comble tous ses visiteurs.

ÉVÉNEMENTS



## WAC : TREIZE ENTREPRISES ONT ÉTÉ CERTIFIÉES

**25 % de turnover en moins, 6 à 9 % de gains de productivité : les bénéfices de l'activité physique au travail ne sont plus à prouver. Cela fait consensus au sein du monde de l'entreprise puisque le sport et l'activité physique représentent une activité « win-win » pour les employeurs et les collaborateurs, au service de la santé et du bien-être des salariés ainsi que des performances des entreprises.**

**Sur l'estrade**  
 Corinth Canal, Designous, Generali, Harmonie Mutuelle, Ixelles Elsene, Mater Dei Hospital, Roullier Groupe, SIJ – Slovenian Steel Group, Sport Union of Slovenia, SKB banka d.d. Ljubljana, Sportcamp, Tourix et Veolia.

Grâce au soutien de la Commission européenne – à travers le programme Erasmus + –, le projet Workplace Active Certification (WAC), mené par la Fédération européenne du sport d'entreprise, a vu le jour en 2020, avec pour résultat final la création d'une certification européenne visant à valoriser et à récompenser les organisations vertueuses en matière d'activité physique au travail. C'est un moyen également pour les entreprises de s'étalonner et de faire le bilan sur ce qu'elles peuvent proposer en matière de politique sportive. La certification a été créée à partir de discussions et d'échanges entre une cinquantaine d'experts, vingt-huit entreprises « pionnières », les partenaires WAC, d'un état de l'art et une revue des études ainsi que des conclusions abouties au terme de deux conférences.

Cela a permis de concevoir vingt-deux critères répartis en cinq catégories : Identification des besoins, Leadership, Actions planifiées, Environnement de travail, Reporting-évaluation. Après avoir répondu à ces critères, les entreprises candidates ont été auditées en ligne pendant quatre heures au minimum afin de juger de leur capacité à être certifiées. Treize organisations professionnelles l'ont fi-

nalement été en octobre 2022 à Bruxelles, allant du grand groupe international Veolia en passant par une municipalité (Ixelles en Belgique), un hôpital (Mater Dei Hospital à Malte) ou encore une agence de design de trois employés (Designous en Grèce). Toutes les parties prenantes ont salué l'équilibre d'une certification exemplaire en termes de crédibilité, d'exigence et une simplicité d'usage et de process. Le projet WAC s'est terminé le 31 décembre 2022 et laisse s'ouvrir un nouveau volet : Move At Work, également supporté par la Commission européenne via le programme Erasmus +. Une manière de poursuivre la durabilité de la Certification WAC qui verra une deuxième promotion d'entreprises récompensées l'an prochain.



# LES JEUX MONDIAUX DU SPORT D'ENTREPRISE ET LE GRAND BOND DE BOB BEAMON

Les sportifs d'entreprise y pensent déjà et les ont inscrits en lettres d'or sur leurs agendas : les prochains Jeux mondiaux du sport d'entreprise auront lieu du 6 au 10 décembre à León, dans l'État de Guanajuato, berceau de l'indépendance du Mexique.



! « Organiser d'inoubliables Jeux mondiaux du sport d'entreprise. »

León, moteur touristique du pays, va accueillir « à bras ouverts » les sportifs d'entreprise du monde entier, promettait Ale Gutiérrez Campos, maire de la ville, dans le numéro précédent du magazine *Sport et Entreprises*. La joie, la fête, l'hospitalité, la légende et le sport inscrits pour toujours dans le livre d'or du pays. La mémoire nous ramène ainsi aux Jeux olympiques de 1968 organisés dans la capitale mexicaine. Ce n'était pas au temps du cinéma muet mais, à cette époque-là, tous les salons n'étaient pas encore équipés de téléviseurs et, sur les écrans, la couleur était très rare. Il reste que pour que les souvenirs soient durables et puissent passer de générations

en générations, comme les témoins des relayeurs sur une piste d'athlétisme, ils ont besoin de dates, de symboles et d'irréels forts. Vécu ou pas vécu, vu ou pas vu, le bond légendaire du sauteur en longueur américain Bob Beamon, lequel atterrit à 8,90 m de la planche d'élan – 55 centimètres plus loin que la meilleure marque mondiale précédente –, occupe cette place à part dans la grande histoire du sport. « Un exploit tellement supérieur à ce qui s'est produit jusque-là qu'il dépasse l'imagination », avait commenté, avec émotion, le Comité international olympique et le propos demeure d'actualité. Précisément, la date à retenir est le 18 octobre

1968, quelques mois seulement avant que Neil Armstrong, autre légende, soit le premier homme à marcher sur la lune... Le planétaire Bob Beamon reste néanmoins incomparable et son empreinte éternelle. Ce n'est, certes pas, à Mexico mais quand même au pays de son phénoménal exploit que les sportifs d'entreprise du monde entier sont conviés en décembre prochain. À León, ville fondée le 13 janvier 1853 et inscrite au Patrimoine mondial de l'humanité, l'ambition est d'organiser « d'inoubliables Jeux mondiaux du sport d'entreprise ». L'image de Bob Beamon ne sera pas loin. Et, pour cela aussi, ils vaudront le déplacement.

## OPENING



**DIDIER BESSEYRE**

President of the French, European and World Federations for Company Sports.

! "The French Federation for Company Sport is beaming with support and encouragement and is resolutely looking forward to new achievements. "

# EDITORIAL

## SHARED WILLS

While a pension reform is underway in France, regardless of one's position on the subject, the action of the French Federation for Company Sport to improve the health of employees is more relevant and useful than ever. After all, what purpose would retirement pensions serve if employees were not in good shape to enjoy them? As we know, our health resources are being built up right now and company sport precisely meets the current desire of employees to be physically active and to extend their life expectancy by staying fit.

The need to increase the practice of company sport is now clearly identified at the highest levels of government, corporate and employee organizations. Following the Minister of Sports, Amélie Oudéa-Castéra, who has asked company heads to further intensify the practice of company sport and who has just published a roadmap on the subject (read page 6), the President of MEDEF (France's employers' federation), Geoffroy Roux de Bézieux, makes a clear statement in the following pages: firmly convinced of the advantages of company sport, the so-called "boss of bosses" calls on as many managers as possible to bring sport into their company. Company sport also benefits companies that make their employees' sport practice an act of well thought-out management.

With a common message and mutual interests, the French Federation for Company Sport and MEDEF have just signed a partnership agreement (read page 7) to ensure an even greater development of physical and sports activities in the workplace. This is not only the result of a convergence of views but also a reflection of a common will to promote the well-being of employees while maximizing their companies' competitiveness and performance.

The French Federation for Company Sport is beaming with support and encouragement and is resolutely looking forward to new achievements, conscious that the hardest part is yet to come. We are already on our way to the Bordeaux European Games, from June 14 to 18, and the World Games in Leon, from December 6 to 10. In Bordeaux as in Leon, the key for all company sportsmen and women will be to participate in great numbers with stars in their eyes and to raise their company's colors as high as possible. This will be for the good of everyone, today as well as tomorrow, the day after and at the time of retirement.



## GEOFFROY ROUX DE BÉZIEUX

"Sport can help to give work a sense of purpose and make employees more responsible".

In this exclusive interview, Geoffroy Roux-de-Bézieux, president of the MEDEF since July 2018, reminds us of the importance of developing company sports for the positive impact it has on employees' health, commitment and fulfillment, and to provide an answer to a possible loss of attachment due to telecommuting. Geoffroy Roux-de-Bézieux also insists on the contribution of company sport to the performance of companies.

**Sport et Entreprises: How important is company sport and what is its purpose?**

**Geoffroy Roux de Bézieux:** Recently, our country went through an unprecedented pandemic that reminded us of the importance of health as a precious asset that we all have a responsibility to preserve. Regular sports practice contributes directly to the preservation of this resource and to a more resilient immune system.

We all know that the role of the companies continues to grow and goes far beyond the one that was once associated with the mere production of wealth. A company must commit itself to the well-being of its employees, their health and personal development. In this regard, company sport is a formidable tool for us and this is why, as soon as I was elected president of the Mouvement des Entreprises de France, I insisted that our organization actively defend the essential role of

sport in the broadest sense. Yes, it all starts with the promotion of sport, and then its application within companies.

Thus, from day one, we have supported Paris' bid for the 2024 Olympic and Paralympic Games because hosting the Games in France is a wonderful opportunity to showcase the practice of sport, a source of inspiration, in addition to being synonymous with generating business for companies and significant economic benefits for our country.

Similarly, we have launched the "I support an athlete" initiative\*, which puts companies in touch with athletes who may become tomorrow's Olympic winners.

I was also keen to promote, among our members, an aspect of sport that is perhaps less well-known: that of leveraging business performance.

**S&E: Studies show that companies that**



**encourage their employees to practice sports are more successful. Is this a fact?**

**G.R.B.:** Company sport has a positive impact on the health of employees, their motivation and their creativity. We have also measured this with the CNOSF and AG2R: if employees take part in regular physical activity or sport, this can also have a positive influence on their peace of mind (reduced stress), their physical shape and ultimately their health. For example, a sedentary employee who takes up sport reduces their relative risk of mortality by 30%, according to the National Observatory of Physical Activity and Sedentariness (ONAPS, 2021). In the same way, thanks to company sport, we see a decrease in the level of absenteeism and turnover among employees.

All these positive effects have a tangible effect on the activity of companies that develop sport within their structures. For example, according to the study we conducted in 2016 with the CNOSF, a company that offers physical activities to its employees can experience a shift in productivity between 6 and 10%!

**S&E: How can we ensure that all French companies become convinced of this?**

**G.R.B.:** Because the MEDEF is convinced of the benefits of company sport, it encourages as many managers as possible to introduce sport into their companies through the National Company Sport Day for example, which is held in France every fall.

In France, still too few employees practice a regular sport activity (less than 15% according to the most recent Eurobarometer Sport and physical activity). This figure can be explained by difficulties in accessing suitable infrastructures, insufficiently adapted offers in the business world or regulatory obstacles. But all this is changing.

Bringing sport into a company is of course about encouraging employees to take part in regular physical activity. It also means reminding company managers, beyond the scientific studies that keep validating the positive impacts, that it has a direct effect on the extra-financial performance of companies.

ROMALD MEIGNIEUX



## ▶ GEOFFROY ROUX DE BÉZIEUX

In this regard, I would like to point out that since 2022 companies subject to the obligation to make a declaration of extra-financial performance can report on actions carried out within the company to encourage the practice of physical activity and sport (PSA) by employees.

But who better than a top-level athlete to encourage them to surpass themselves or simply to get started? This is one of the reasons why the MEDEF has launched the "I support an athlete" operation, the aim of which is not just to offer a company manager the possibility of providing financial or professional assistance to a professional athlete: it is also about bringing the essence of sport - surpassing yourself, fairness, team spirit, discipline, inclusion, respect - into the company through regular meetings between the athlete and the entire staff.

**S&E: What other advice would you give to business leaders in this regard?**

**G.R.B.:** The development of physical activity in companies depends on the willingness and support of the company manager and employees. Beyond the direct and measured impact of regular PSA practice by a company's employees on its overall competitiveness, it may be useful to remind the manager that professional activity is a major element of personal development. From this comes the employee's commitment, which is essential to the company's performance. This commitment cannot be imposed: it must be fostered and cultivated.

Because the drivers and methods of such commitment have been changing in recent years, the implementation of new managerial tools has become necessary.

Because sport teaches team spirit, exchanges, sharing, success, common goals and individual accomplishment, it can contribute to giving meaning to the work and making employees more responsible. Because sport can bring emotion, energy

and innovation, it can be integrated into a management style that is attentive to the professional development of each individual. Finally, because sport allows us to dare, to question ourselves, to analyze our failures but also our victories, it can encourage the recognition of courage in the company, initiative taking and the right to make mistakes. Encouraging the development of PSAs in the workplace means first and foremost convincing both the company manager and his employees of their positive effects.

**S&E: With the increase in home-working, social ties in a company are weakened. Can the practice of sport between colleagues be a solution?**

**G.R.B.:** Home-working may have contributed to the disappearance of informal times allowing employees to discuss the life of the company on a daily basis, their problems as well as their achievements. These moments of exchange and free speech often contribute to the performance and creativity of teams.

In this respect, the practice of sport between colleagues can constitute a managerial response to the lack of a sense of belonging that many employees experience as a result of home-working. However, such a response must be based on the free participation of the employees both in terms of the choice of sport and the way it is practiced.

**S&E: Does the fact that a company makes it easier to practice physical and sports activities during working hours constitute an asset during the hiring process?**

**G.R.B.:** Today, a company's sports offer is clearly considered by job applicants, especially the younger ones, in the context of recruitment. A manager recently told me that the reason he was able to convince a candidate who was being headhunted by several other companies to join him was because of



! "Together with the French Federation for Company Sport, we will always be more efficient by working together."

the connected sports solution he successfully put forward to his employees.

**S&E: How can you help small and medium-sized companies to get involved so that sport becomes a reality in all French companies?**

**G.R.B.:** We have been working over the last few years to remove the regulatory obstacles that were preventing the development of physical and sports activities in the workplace. Today, it is necessary to make it easier to meet the demand for and supply of sports. This is the objective of the web platform that the National Sports Agency has been offering since January 20, 2023 to company managers who wish to be supported. This tool gives them the possibility to very quickly identify the opportunities available near them, both by commercial entities as well as associations.

**S&E: Why has MEDEF just signed a partnership with the French Federation for Company Sport?**

**G.R.B.:** Because sport represents opportunities for growth and employment for our country. In 2009, the MEDEF created a Sports Committee to structure the relationship between the business world and the world of sport in order to develop the sector and encourage the development of new practices. Because we share this common objective with the FFSE, it was logical to specify a framework and modalities to act together efficiently.

**S&E: What is needed to make the French Federation for Company Sport even more efficient in achieving this common goal?**

**G.R.B.:** I would be careful not to answer for Didier Besseyre. But I am convinced that we will always be more efficient by working together than by staying apart!  
\* [www.jesoutiensunathlete.fr](http://www.jesoutiensunathlete.fr)



## COMPANY SPORT IN THE SPOTLIGHT

### DOCUMENT Partnership agreement between the FFSE and the MEDEF

November 28 2022 will remain a historic day: the MEDEF and the FFSE have decided to combine their skills to participate in the development of physical and sports activities in the workplace.

The commitments of the French Federation for Company Sport:

Comprehensive support for the creation of a company sport facility

Supervision of face-to-face sessions

The FFSE offers to set up physical and sports activities in or outside the company premises, on a one-off or recurring basis, from a list of activities that appear on its @Work platform and according to the time slots chosen by the company. The proposed coach will possess the appropriate qualification, a professional card and will be vali-

dated by the FFSE for his expertise in the field of company sport. Except in exceptional cases, the coach will only be able to supervise a maximum of twenty people.

Supervision of remote sessions

The FFSE offers to set up physical and sports activity sessions by means of video-conferencing, on a one-time or recurring basis, from a list of activities on its @Work platform and according to the time slots chosen by the company. The proposed coach will possess the appropriate qualification, a professional card and will be vali-



dated by the FFSE for his expertise in the field of company sport. The coach will only be able to supervise a maximum of 16 people.

The organization of in-company sport events

The FFSE will work with the company to build a tailor-made, ready-to-use sport event.

### Amelie Oudéa-Castéra's roadmap



The Minister of Sports and the 2024 Olympic and Paralympic Games has presented ten key actions to develop physical and sports activities in the workplace:

**To secure and clarify a legal framework for employers, particularly with regard to expenses and their penal responsibility in connection with the implementation of physical and sports activities within their establishments.**

To create an informative Afnor standard to assist employers;

To create digital tools to inform, guide and support employers, as a supplement to the actions of the trade sector;

To assess the feasibility and opportunity of creating a Sport title to allow the financing of practice;

To encourage the structuration of a State regional action for the benefit of its agents;

To test reinforced territorial cooperation around regional conferences on sport;

To encourage the sharing of solutions in different territories, in particular by creating a brochure on the mutual interest in developing partnerships between territorial actors;

To encourage synergy with the "Maisons Sport-Santé"

To organize a national communication campaign on the benefits of practicing PSA;

To set up a national barometer for monitoring the evolution of sports practices in companies and administrations.

# European Games

# BORDEAUX

## WELCOMES COMPANY ATHLETES



**It's a dream come true:**  
from June 14 to 18, several thousand company sportsmen and women will meet in Bordeaux with stars in their eyes, ready to take part in the European Games, the 24th edition of which is set to be unforgettable.

The program is quite extensive and attractive with more than forty sports and leisure activities taking place throughout a magnificent city. These five days of sport and celebration are not only about participating but also about the physical and intellectual efforts of each competitor. They will be highly indicative of the growing importance of company sport for all employees and companies. The world can only be better off for it.



# BORDEAUX

## JUNE 14-18, 2023

EVENTS



ALEC FRETSMAN

### A unique concept

Let's rejoice: after Salzburg in Austria in 2019 and Arnhem in the Netherlands in 2022, the 24th European Company Sport Games, to be held from June 14 to 18 in Bordeaux, will bring together thousands of employees around the common values of sharing, conviviality, pleasure and performance. A major event for the development of company sport on the European continent, they will provide participants and companies with five days of intense sport, human encounters, discoveries and celebrations shared in a city renowned for its history, beauty, traditions and dynamism. Eight thousand participants are already expected. Thirty-seven physical and leisure activities are scheduled in about fifty sports venues, all accessible by public transport. Registration is still open for a fee of 180

euros per person, including participation in one sport discipline as well as the off-stage race, free and unlimited use of public transportation from June 14 to 18, a welcome package, participation in the opening and closing ceremonies, access to the daily evening events at Hangar 14 (concerts, dancing, and more) and to the Partner Village, plus the interactive mobile application. For certain activities, additional financial contributions are required: golf (+ 40 euros), sailing (+ 50 euros) and oenology (+ 100 euros). The "accompanying person" fee is 100 euros. In all cases, a FFSE license is mandatory (25 euros).

**Escg2023@ffse.fr**  
**or www.ecsgbordeaux2023.fr**  
**Tel : 01 56 64 02 10.**



NICOLAS DUFFAURE

### Alain Rousset :

#### "The European Games will spread the values of sport"

The European Games which will take place in June in Bordeaux will demonstrate that sport is a formidable vector of social cohesion. It is a powerful tool for bringing together men and women from all walks of life. It is a way of learning about life which is accessible to all and encourages people to go beyond their limits and put their efforts into serving the collective. In Gironde, through his association Sport Concept Jean Trillo, a former player and coach for the French national team, has made sport an effective tool for social reintegration, helping many young people find employment. "Sport seeks out fear in order to overcome it, tiredness in order to triumph over it, and difficulty in

order to conquer it," said Pierre de Coubertin. Sport teaches us the spirit of combat, discipline, humility, loyalty, mutual support and it encourages us to be 100% committed. These are the core values of success in sport. Such values are also essential in the world of companies. As a matter of fact, please note that the president of the Union Bordeaux-Bègles and the president of the Boxers, the Bordeaux field hockey club, are both corporate leaders. However, just as in a company, a leader would be nothing without a team. The strength of a company lies in its human resources. In these times of crisis, sport reminds us that we are capable of overcoming great chal-

lenges collectively. Our society is more than ever in search of meaning and needs the values of sport to take up major challenges such as global warming. The Nouvelle-Aquitaine Region is delighted to be hosting the 24th edition of the European Company Sport Games from June 14 to 18 and its 10,000 participants which will help promote those values as well as our region.



ALAIN ROUSSET

**Alain Rousset,**  
**President of Région Nouvelle-Aquitaine.**

### Alain Anziani :

#### "A major event for our region"

Bordeaux Metropole is proud to be hosting the 24th edition of the European Company Sport Games from June 14th to 18th. For five days, 10,000 participants will take part and enjoy our city's sports facilities. They will also have the opportunity to spend some quality time together in Hangar 14 on the river banks. Bringing the world of sports and companies together, this event is a major event for our region. It will reinforce the influence we have in Europe and around the world in hosting major sporting

events, as in 2023 we will also have the pleasure of hosting the 2023 Rugby World Cup (including 5 pool matches at the Matmut Stadium) as well as the Tour de France in July. This will mark the start of the run-up to the 2024 Olympics and the Olympic torch relay, in addition to our many annual events (Decastar, BNP Paribas Primrose Tennis Tournament, etc.). We want these sports and festive occasions to help people discover our beautiful city. Thus, I invite those who wish to extend their stay or enjoy

moments of relaxation to visit our municipalities and discover the architectural, cultural and natural treasures of the historic city center, from the Cité du Vin to the Parc des Jalles or the Coteaux on the right bank. More than ever in 2023, the inhabitants, athletes and employees of all backgrounds will all feel the excitement of togetherness! I welcome you to our city and wish you every success in this great competition!



ALAIN ANZIANI

**Alain Anziani,**  
**President of Bordeaux Metropole**  
**Mayor of Mérignac.**



# BORDEAUX, HOME TO ALL SPORTS

Many champions were born in Bordeaux. Among them are middle-distance runner Jules Ladoumègue, fencer Jehan de Buhan, rugby player Alban Moga, former president of the French National Olympic and Sports Committee Nelson Paillou, skipper Serge Maury, judoka Catherine Arnaud and sprint runner Bruno Marie-Rose... As for the Girondins de Bordeaux, they were for a long time

among the elite of French football. Today, in keeping with this brilliant sporting record, and while looking forward to hosting several matches of the Rugby World Cup next fall and men's and women's football events during the 2024 Olympic Games, the city council is committed to developing sport for all by guaranteeing all Bordeaux residents broad and easy access to different sports.

Sport practiced by all employees, whatever their age and their level: this is the high objective of company sport federations officials through the national, European and world games. From June 14 to 18, on the remarkable sports facilities of Bordeaux, the 24th European Company Sport Games will celebrate amateur sport as we like it. A truly unifying and exemplary event.

## Sports and leisure activities presented at the Bordeaux European Games

Sports and leisure activities presented at the Bordeaux European Games: Athletics, Baby-football, Badminton, Basketball, Basketball 3x3, Beach-Volley, Bowling, Bridge, Catchball, Off-stage race, Orienteering race, Cycling, Dragon Boat, Chess, Darts, 5-a-side football, 7-a-side football, 11-a-side football, Golf, Handball, Mini-Golf, Swimming, Paddle, Pelota, Petanque, Rugby, Squash, Tennis, Table Tennis, Archery, Shooting sports, Triathlon, Sailing, Volleyball.  
Handisport disciplines: Athletics, Wheelchair basketball, Off-stage running, Swimming.

## OUTSTANDING FACILITIES



EVENTS



# ENTHUSIASM BORDEAUX COMPANIES



STEVE LE CUECH

## Atelier industriel de l'aéronautique

**"To contribute to improving life at work"**

**Dependent on the Ministry of the Armed Forces, the company is based in Floirac and has one thousand employees working on its premises.**

The Atelier Industriel de l'aéronautique's presence at the Bordeaux European Games serves a good purpose: "We want to raise awareness of our local sports club, which has 700 members and is open to everyone," says Olivier Caunière, president of the company's sports association. The structure has a football field, a gymnasium, a table tennis room, a dojo and a cross-country course, which are open all year round and accessible not only to the families of employees but also to outsiders who can sign up for a license. "It would have been a mistake not to be present at the European Games, given that our business is in a highly competitive sector and that we are always looking for new talent," adds Olivier Caunière. Sport contributes to improving life at work!

## Banque populaire Centre Atlantique

**"For team spirit"**

**Some eighty employees will fly the colors of the "Tribu bleue" at the Bordeaux European Games.**

"Our participation was obvious". The regional management of the Banque Populaire is unanimous. Here, the values of "respect, solidarity and surpassing oneself are insisted upon and promoted. They are also displayed through a <Premium Partnership> in preparation for the 2024 Olympic and Paralympic Games." The management of this banking institution makes it clear that sport is at the heart of the company's new project, providing support for a team of thirteen athletes for the Paris Olympics and strongly encouraging employees to practice sport "for the benefit of their health and team spirit." A "sport and health" application has also been implemented in 2022 for all 2,000 employees of Banque Populaire Aquitaine Centre Atlantique.

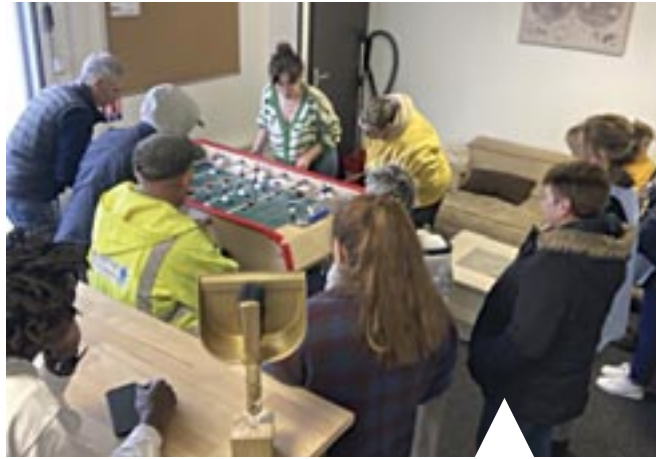
## Valbom Groupe Veolia

**"Forging links outside the company"**

**Based in Bègles and Cenon in Gironde, Valbom, a subsidiary of the Veolia Group, specializes in waste recycling and recovery. It employs around 100 people.**

Recently hired as part of the team of morning employees, Xavier Bertrand has taken up the issue of the European Games. He intends to take advantage of this event to "have a good time with his colleagues and to forge links outside the company". He will take part in the petanque tournaments in pairs composed of both amateurs and more experienced players.





**Insert net**

**"To get involved together"**

**Specializes in the cleaning sector, this associative company employs eighty people, twenty-five of whom are permanent.**

Social link and cohesion. "These European Games will allow us to get involved together towards a common goal," explains Thierry Lafond, director of Insert Net. We are planning to create a group sport team," he continues. "We will then be able to organize tournaments between insertion structures. We are also developing European mobility projects." All of this fits in perfectly with the Bordeaux Company Sport Games, where Insert Net will be competing with several mixed teams of permanent staff and people on integration programs, and will be taking the opportunity "to leave behind our own circle of friends by meeting other structures and people".

**CGI**

**"To represent the company's colors"**

**The global leader in digital consulting has 70,000 employees worldwide and 3,000 in Bordeaux.**

"Sport is an essential part of our company. We have a tennis section and we used to have a football team that was forced to shut down because of... covid!" says engineer Arnaud Ribourt. Indeed, several employees of this Gironde entity have an impressive track record, including Arnaud himself, an accomplished sportsman who has run many half-marathons, and Léa Vanderzwalmen, world vice-champion in the game of paume. For lack of her favorite discipline, she will attend the Bordeaux European Games for squash. The fact remains: the CGI is insatiable. "We're really looking forward to this international event in our city," says Arnaud Ribourt, who sees it as "an opportunity to represent the colors of CGI as a team and to meet other companies and, why not, potential clients.



**CCI Bordeaux**

**"To raise awareness of its missions"**

**Three times a week, the Chamber of Commerce and Industry in the capital of Nouvelle-Aquitaine provides facilities for its employees to practice such activities as yoga and stretching.**

"We now need to build teams", says Véronique Linette of the Bordeaux Chamber of Commerce and Industry's human resources department, whose impatience is quite perceptible: "We have started pre-registration among our employees for the European Games and, very quickly, more than seventy people responded positively!" In addition, through its registrations, the Bordeaux CCI also intends to "raise awareness of its missions to other participating companies."

**Mon courtier énergie**

**"To make social and human connections"**

**Founded in 2017 by Charly Evrard, the company now employs 40 people in its Bordeaux headquarters and about 100 employees across France.**

Raphaël Meziat, an engineer in charge of renewable energies, is in charge of the company's sports office: "Every two months, we organize sports-related events," he says. "For us, the European Games are an opportunity to discover new disciplines, to make social and human connections and also to take a break from work.

**GAMES UNDER THE SIGN SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

Since their inception in 2016, the Bordeaux European Games have sought to be irreproachable in all three aspects of sustainability: environmental, social and economic.



NICOLAS DUFAURE

The environmental factor was a key factor in the choice of Bordeaux by the European Federation for Company Sport. Indeed, the city offers public transport to get around as well as sports and hotel facilities that make it possible to receive a large number of participants without them having to resort to individual transport other than cycling or walking. The organizers have even devised public transport routes to connect with the most remote sports sites. Similarly, catering has been designed to limit waste as much as possible by means of a pre-ordering system. In addition, the suppliers who will provide the meals will be required to meet very strict specifications in

terms of locality and recyclable or biodegradable materials. Finally, partnerships have been formed with non-profit organizations in order to recycle disposable materials and recover the inevitable food leftovers for the benefit of disadvantaged local populations. Already very evident with regard to the treatment of surpluses, the social dimension will be integrated into other aspects of the event in accordance with FFSE policy, which has always sought to involve all local social actors in its events. For the European Games, local missions have also been called upon to allow young people to get directly involved in the games' demanding professional structure, which

can also provide them with enriching experience and contacts with companies. The students are not left out, since management colleges, universities and translation schools are also involved in the event and thus allow their students to gain valuable professional experience. Similarly, students from the "campus" program, linked to the organization of the Rugby World Cup 2023, are invited to accompany the organization, which is also making a large place for people with disabilities, who are invited to participate in all the competitions. Four events are even subject to a specific classification: swimming, athletics, off-stage running and wheelchair basketball.



# YOU CAN'T HELP BUT LOVE BORDEAUX

Whether you are passionate about strolling, enchanting neighborhoods, historical monuments, architecture, modernism, the environment, wine, dining or sports, the capital of Aquitaine, located at the crossroads of the Atlantic Ocean, the Landes forest and the Gironde estuary, has everything it takes to please all visitors.

EVENTS



OCTAVIAN CARARE

## WAC: THIRTEEN COMPANIES HAVE BEEN CERTIFIED

**25% less turnover, 6 to 9% increase in productivity: the benefits of physical activity at work are no longer in question. This is widely accepted in the world of business, since sport and physical activity constitute a win-win opportunity for both employers and employees, serving the health and well-being of employees as well as company performance. However, according to the latest Eurobarometer, only 13% of sports enthusiasts practice sport at work, while 100% of company managers who implement it would recommend it to their counterparts.**

Thanks to the support of the European Commission via the Erasmus+ program, the Workplace Active Certification (WAC) project was launched in 2020 by the European Federation for Company Sport, leading to the creation of a European certification aimed at rewarding organizations promoting physical activity at work. This is also a way for companies to benchmark and assess what they can offer in terms of sports policy.

The certification was created on the basis of discussions and dialogue between some

fifty experts, twenty-eight pioneering companies, the WAC partners, a state of art and studies reviews, as well as the conclusions of two conferences.

Twenty-two criteria were developed, divided into five categories: Needs Identification, Leadership, Planned Actions, Work Environment, Reporting and Evaluation. After meeting these criteria, candidate companies were audited online for a minimum of four hours to determine their suitability for certification.

Thirteen professional organizations were fi-

### On the stage

Corinth Canal, Designous, Generali, Harmonie Mutuelle, Ixelles Elsene, Mater Dei Hospital, Roullier Groupe, SIJ - Slovenian Steel Group, Sport Union of Slovenia, SKB banka d.d. Ljubljana, Sportcamp, Tourix, and Veolia.

nally certified in October 2022 in Brussels, ranging from Veolia, a large international corporation, to a local municipality (Ixelles in Belgium), a hospital (Mater Dei Hospital in Malta) and a design agency employing 13 people (Designous in Greece).

All participants praised the balanced approach of an exemplary certification in terms of credibility, requirements and simplicity of use and process. Completed on December 31, 2022, the WAC project already opens a new chapter: Move At Work, also supported by the European Commission as part of the Erasmus+ program. This is a way to ensure the sustainability of the WAC certification, which will be awarded to a second series of companies next year.



# THE WORLD COMPANY SPORT GAMES AND BOB BEAMON'S BIG LEAP

Company sport enthusiasts are looking forward to the next World Company Sport Games to be held from December 6 to 10 in Leon, Guanajuato, the state where Mexico's independence started.



A true tourist powerhouse, Leon will welcome company athletes from all over the world with "open arms", as promised by Ale Gutiérrez Campos, the city's mayor, in our previous issue. Joy, celebration, hospitality, legend, and sport will be forever inscribed in the country's own book of honors. Memory takes us back to the 1968 Olympic Games held in the Mexican capital. Although the time of silent movies was long gone, not all homes were equipped with television sets at that point, and color was still a rarity. Nevertheless, in order for memories to be lasting and pass from generation to generation, as relay

runners do on the racetrack, they require dates, symbols and a certain degree of fantasy.

Whether lived or not, seen or not seen, the legendary leap of American long jumper Bob Beamon, who jumped 8.90 meters (55 centimeters farther than the previous world record), holds a special place in the history of sport. "A feat so vastly superior to anything that had ever been achieved that it truly defies imagination", as the International Olympic Committee emotionally put it at the time, a statement which is still relevant today. To be precise, the date to remember is October

18th, 1968, just a few months before another hero, Neil Armstrong, would become the first man to step on the moon...

Nevertheless, the legendary Bob Beamon remains unique and his mark is everlasting. Next December, although not in Mexico City, the country of this phenomenal feat invites the world's company sportsmen and women in Leon, a city founded in 1853 and a World Heritage Site whose declared ambition is to hold "the best World Company Sport Games in history". The iconic Bob Beamon will not be too far away. For this reason too, it will be worth the trip.

## Faire vivre les Lauriers du sport d'entreprise

Cette forme originale de programme sportif interentreprises créé en 2009 par la FFSE connaît un authentique succès sur tout le territoire.

EN DIRECT

Le concept repose sur un calendrier de manifestations sportives dans différentes disciplines. Les entreprises peuvent engager une ou plusieurs équipes dans un ou plusieurs tournois et sont ensuite classées sur le nombre de participants, d'une part, et les résultats sportifs, d'autre part.

L'organisation des épreuves est le plus souvent réalisée en partenariat avec un club spécialisé dans la discipline concernée. Il met à disposition ses installations sportives et les responsables techniques de l'organisation sportive (arbitrage, scorage, table de marque...). Fidèle à sa marque de fabrique, la ligue régionale ou le comité départemental de la Fédération française du sport d'entreprise termine la manifestation par une

cérémonie de remise des médailles et un moment de convivialité.

C'est l'occasion pour les participants d'échanger avec les représentants d'autres entreprises de leur secteur géographique. Afin de développer le nombre d'épreuves et d'occasions de pratiques, la FFSE accompagne ses structures territoriales en fournissant les ressources techniques et conventionnelles nécessaires à la manifestation.

Déjà très ancrés dans plusieurs régions (Grand Est, Île-de-France, par exemple) les Lauriers sont appelés à se développer sur l'ensemble du territoire.

**Renseignements complémentaires :**  
FFSE : 01 56 64 02 10, email : ffse@ffse.fr



**Bienvenue à Julien Stalin**

**La Fédération française du sport d'entreprise a un nouveau directeur technique national adjoint.**

Le parcours professionnel de Julien Stalin le prédisposait, sans aucun doute, à occuper cette fonction à la FFSE. Il est professeur de sport, a exercé à l'UCPA, il est diplômé d'État de squash et a pris en charge le service sportif de cette fédération. Il a été conseiller d'animation sportive en Seine-Saint-Denis pendant quatre ans. Ses compétences, notamment dans les domaines de la formation, de la coordination ou de l'entraînement, sont précieuses pour le développement du sport d'entreprise.

## Tous à Avoriaz !

La Ligue d'Île-de-France de la FFSE organise, comme chaque année, les Jeux d'hiver du sport d'entreprise. Cette année, ils auront lieu du 22 au 26 mars dans la station de ski d'Avoriaz, en Haute-Savoie. Les participants seront logés au centre Belambra. Ils auront la possibilité de se mesurer entre eux lors

des compétitions de slalom géant, slalom parallèle par équipes, super G ou encore slalom spécial. Éventuellement, ils pourront aussi découvrir les sports de montagne ou se perfectionner en cours de ski, de ski de fond et de raquettes, encadrés par un professeur de l'École de ski français.



## Le sport d'entreprise plébiscité

**Publiée fin novembre, la première édition du baromètre du sport d'entreprise, effectuée par Toluna pour le MEDEF, souligne l'intérêt de l'organisation professionnelle pour le sport d'entreprise.**

L'enquête porte sur la population de dirigeants d'entreprise et sur celle des collaborateurs. Quel que soit leur statut, plus de neuf de ces personnes sur dix considèrent positif le fait d'avoir une offre de pratiques sportives dans le cadre de l'entreprise. La motivation principale pour mettre en place de l'activité physique pour les employeurs (la santé) est toutefois différente de celle des employés (liens avec les collègues, cohésion). L'organisation des Jeux olympiques et paralympiques de 2024 en France est perçue comme une opportunité afin de pérenniser les pratiques existantes ou à venir par l'ensemble des personnes interrogées.



## La Fédération française de voile et la Fédération française du sport d'entreprise font route commune

Les présidents de la FFV, Jean-Luc Denéchau, et de la FFSE, Didier Besseyre, ont signé une convention qui lie les deux fédérations durant l'olympiade et qui sera renouvelée par tacite reconduction.

Cette convention doit permettre le développement du sport d'entreprise entre la Fédération française du sport d'entreprise et celle de voile (FFV), de coopérer et d'organiser des actions conjointes dans l'intérêt des chacune des deux parties.

Les associations sportives, les comités départementaux et les ligues de la Fédération française de voile sont invités à entretenir des relations directes avec les associations, comités départementaux et ligues régionales adhérentes à la Fédération française du sport d'entreprise et réciproquement.

À quelque niveau que ce soit, les commissions mixtes s'efforceront d'aborder les activités sous les rubriques suivantes :

compétitions, loisir et formation. Composée de deux membres par fédération, une commission nationale mixte traitera également des questions intéressant les relations entre la FFV et la FFSE : la promotion de l'action interfédérale, les différentes formes d'actions à envisager, les questions financières, l'évaluation des besoins d'encadrement des deux fédérations et tous les différents attendants à la discipline « voie entreprise ».

Les deux fédérations recommandent également à leurs ligues et comités départementaux de mettre en place ensemble des commissions mixtes régionales et départementales.



! Permettre le développement du sport d'entreprise entre la Fédération française du sport d'entreprise et celle de voile, de coopérer et d'organiser des actions conjointes.



## Les nouvelles pistes de développement de la Fédération française du sport d'entreprise

Dans un souci de davantage d'efficacité et de recherche de nouveaux contacts, la FFSE déploie sa présence territoriale et ses offres de partenariat.

Un exemple : la FFSE a signé récemment un partenariat avec le spécialiste de l'équipement du personnel New Wave France (Craft Corporate, Clique, ProJob, Cutter & Buck), leader sur le marché européen. « Craft Corporate » est une marque forte dont l'ADN est de faciliter et d'encourager la pratique du sport dans l'entreprise. Les valeurs communes avec la FFSE sont nombreuses : humilité, engagement, exigence et volonté de réussir. « C'est une ambition commune de promouvoir le sport en entreprise non seulement comme vecteur d'intégration et de bien-être mais surtout comme support de bonne santé physique pour tous les collaborateurs/trices », tient à préciser Christophe Lardy, son directeur général.

L'organisation des 24<sup>e</sup> Jeux européens du sport d'entreprise, à Bordeaux, représente, au demeurant, une belle opportunité pour la FFSE de collaborer en réseau avec les entreprises qui prendront part à cette belle aventure. Dans ce cadre, autre exemple, elle a signé une convention avec la société Laboratoires Pierre Fabre qui fabrique et commercialise des produits cosmétiques et de santé en agissant pour une dermo-cosmé-

tique « en conscience » vis-à-vis de tout son environnement. Pierre Fabre a un engagement sociétal fort, qui rejoint celui de la FFSE.

Rechercher de la visibilité, développer ses réseaux, renforcer sa marque employeur, réduire et répartir les coûts financiers des coûts d'approche sont des objectifs pouvant être recherchés par les entreprises souhaitant signer une convention avec la Fédération française du sport d'entreprise. Laquelle multiplie aussi les initiatives tout au long de l'année : organisation de tables rondes, de cycles de conférences, coachings, formations, certifications, événements sportifs sur un plan régional, national, européen et mondial.

Enfin, la FFSE a mis sur le marché une offre de services qui s'appuie sur une technologie digitale et, là aussi, elle développera des partenariats afin de répondre aux besoins d'offres de coaching en entreprise. Elle est également ouverte à toute forme de mécénat : soutien matériel, financier ou apport de compétences.

**Pour plus d'informations, contactez : [Dircom@FFSE.fr](mailto:Dircom@FFSE.fr)**

## Contrat de prestation de services Harmonie mutuelle et la FFSE renforcent leur collaboration

! Les engagements de la Fédération française du sport d'entreprise envers la société mutualiste répondent aux besoins en matière de santé, de prévoyance et d'épargne retraite.

Dès 2020, Harmonie mutuelle, plus grande mutuelle française, s'est associée à la Fédération française du sport d'entreprise afin de proposer des activités physiques et sportives à ses clients dans le cadre de la prévention des risques professionnels.

Cette première convention n'a malheureusement pas pu être aussi efficace qu'espéré compte tenu du confinement dans lequel le pays a été placé quelques semaines plus tard.

Les deux partenaires n'ont pas été découragés pour autant. Ils ont même encore développé leurs relations dans le but d'augmenter le nombre de services de la

FFSE portés par les préventeurs d'Harmonie mutuelle auprès de leurs clients, en intégrant notamment les solutions digitales qui avaient fait défaut pendant le confinement. Harmonie mutuelle met désormais à la disposition des entreprises et de ses propres collaborateurs une diversité de solutions déployées par la Fédération française du sport d'entreprise.





La Fédération française du sport d'entreprise a développé une offre de services qui répond totalement aux attentes des entreprises.



## LA PLATEFORME @WORK PARCE QU'AU TRAVAIL, NOUS VOULONS DU BIEN-ÊTRE

**Si la performance économique reste la priorité des entreprises, les dirigeants ne souhaitent plus qu'elle se fasse au détriment de la performance humaine et sociale au sein de leur organisation. La plateforme @work by FFSE propose une offre de services sportifs multi-opérateurs avec un interlocuteur unique.**

Développer le mieux-être, renforcer le lien social entre salarié(e)s, réduire l'absentéisme, juguler la sédentarité sont devenus des préoccupations fortes pour les dirigeants des entreprises qu'elles soient du privé ou du public, qu'elles soient une TPE, une PME ou une multinationale.

Le directeur général, le directeur des ressources humaines, le responsable responsabilité sociétale des entreprises (RSE), le responsable de la qualité de vie et des conditions de travail (QVCT), le comité social et économique (CSE) comme le président de l'association sportive, recherchent l'idée ou

l'initiative qui permettra d'apporter une réponse au besoin de mieux-être dans son entreprise.

Partant du constat que le sport en entreprise relève d'un savoir-faire qui définit toute initiative ou action, qui stimule le corps et l'esprit, la Fédération française du sport d'entreprise a développé une offre de services qui répond totalement aux attentes des entreprises.

@work est un dispositif qui offre de nombreux avantages aux usagers. Il facilite la mise en place de cours physiques et sportifs avec les conseils et l'encadrement d'un

coach certifié par la FFSE (lire page suivante) qui sécurise ainsi la pratique d'une session de yoga, de réveil et de renforcement musculaire, ou de badminton, par exemple. L'usager a le choix du lieu de pratique c'est-à-dire à domicile, au bureau ou dans un lieu préalablement sélectionné.

Pendant la crise sanitaire, cette application digitale a donné la possibilité à des managers d'offrir à leurs collaborateurs en télétravail un moyen de garder le lien avec l'entreprise et surtout une possibilité de rester en forme.

La fonctionnalité de planning d'@work permet d'organiser la session sportive de son choix à la date et au lieu de préférence. Les personnes concernées peuvent suivre en temps réel leurs séances, l'avis des collaborateurs, leur facturation. La fonction reporting permet la réalisation d'un bilan, d'indicateurs de mesure et de recommandations.

L'objectif de mieux-être des collaborateurs est également étendu à travers des ateliers nutrition, des conférences ou encore l'intervention d'ergothérapeutes dans vos locaux.

Avec la plateforme @work, tout est pensé pour apporter du mieux-être au collaborateur et aider le dirigeant à une mise en place facile.

## LES COACHES EN ENTREPRISE : REÇUS CINQ SUR CINQ

Les professionnels encadrant les activités physiques et sportives sont rarement formés aux spécificités des sportifs-salariés. En 2020, la Fédération française du sport d'entreprise a donc créé le Certificat de coach d'activités physiques en entreprise (CAPE). 188 coaches en sont aujourd'hui titulaires. Cette formation leur permet de répondre à la demande accrue d'organisation d'activités physiques de la part des entreprises, à la sécurisation des pratiques et à l'exigence de qualité des interventions des futurs coaches.

**Quelles sont les compétences particulières du coach d'activités physiques en entreprise ?**

Il sait s'adapter au fonctionnement des entreprises et à l'organisation du monde du travail ; il intègre dans sa proposition de sport d'entreprise les enjeux du développement de la qualité de vie au travail et de la santé ; il est capable de concevoir le diagnostic, la conception et la conduite d'un projet de sport d'entreprise ; il sait conduire une séance ou un cycle de sport d'entreprise. Il devient alors beaucoup plus attractif auprès des entreprises puisqu'il est maintenant formé aux spécificités de l'activité du sport au sein de l'entreprise.

**À qui s'adresse cette formation ?**

Aux éducateurs sportifs professionnels titulaires d'un diplôme délivré par l'État permettant d'exercer en autonomie (annexe II-1 de l'article 212-1 du Code du sport) et titulaires d'une carte professionnelle d'éducateur sportif en cours de validité.

**Quelle est la durée de la formation au CAPE ?**

La Fédération française du sport d'entreprise propose une formation ouverte et asynchrone de quatorze jours, construite sur des parcours à réaliser, des évaluations formatives et des évaluations certifiantes. La FFSE a constitué une équipe de formateurs experts dans leur domaine d'intervention afin de garantir un accompagnement de qualité auprès des stagiaires.

**Quel en est le coût ?**

Il est de 500 euros TTC susceptibles d'être

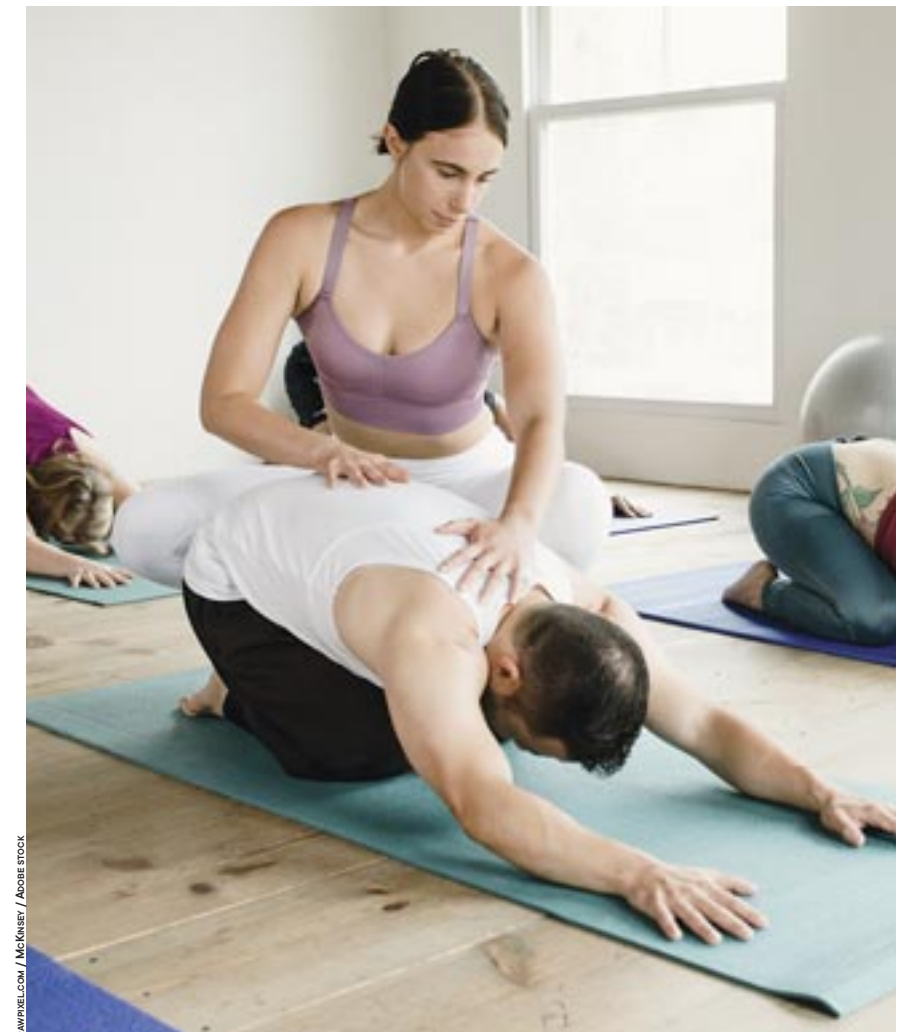
pris en charge en fonction de la situation du stagiaire par son Fonds d'assurance formation ou par son opérateur de compétences.

### Calendrier des formations au CAPE en 2023

23 janvier-6 février ;  
27 mars-10 avril ;  
26 juin-10 juillet ;  
11 septembre-25 septembre ;  
20 novembre-4 décembre.

Dans le cadre du partenariat entre la FFSE et la Fédération nationale profession sport et loisirs (FNPSL), au moins deux sessions supplémentaires de formation seront prévues au cours de l'année 2023.

En 2020, la Fédération française du sport d'entreprise a créé le Certificat de coach d'activités physiques en entreprise.







! **Daniel Baal** retourne à ses premiers amours : le sport au sens noble du mot et la vie en entreprise, au **Crédit mutuel**.

## DANIEL BAAL, MAILLOT JAUNE

Ancien grand dirigeant sportif et humainement très engagé, le directeur général du **Crédit mutuel Alliance fédérale** vient d'annoncer la création d'un « dividende sociétal » dont la moitié financera un fonds d'investissement dans la révolution énergétique et écologique.

La roue tourne. Après avoir été président de la Fédération française de cyclisme de 1993 à 2001, puis directeur adjoint de la société ASO, organisatrice du Tour de France, Daniel Baal est retourné dans le monde des affaires. Il est aujourd'hui le directeur général du **Crédit mutuel Alliance fédérale**, troisième banque française de détail. Allez, on ose, quand même, la question : « Monsieur Baal, faites-vous toujours du sport ? » On suppose une ébauche de sourire sur son visage. « Moi ? oh, je pratique toujours le vélo, mais surtout pour mes déplacements ». Le vélo, on le sait, ça ne s'oublie pas. Il a été coureur amateur, et plutôt bon. À la tête de la Fédération française de cyclisme, il est tombé en pleine affaire Festina. Quand l'EPO s'étalait à la Une de tous les journaux, il y aurait eu largement de quoi jeter le vélo avec l'eau du bain. Pas Monsieur Baal. Athlète un jour, athlète toujours. Et un athlète n'abandonne pas. Avant de décrocher son dossard de dirigeant sportif, il imposera le suivi médical longitudinal contrôlé, censé

décourager les coureurs cyclistes français d'avoir recours au dopage. La boucle étant alors pratiquement bouclée, Daniel Baal retourne à ses premiers amours : le sport au sens noble du mot et la vie en entreprise, au **Crédit mutuel**, la banque assurance qui appartient à ses clients sociétaires, lit-on sur le Web. Le sport pour servir la cause de l'entreprise ? Son directeur général n'y voit que des avantages. Les associations sportives du **Crédit mutuel** prospèrent presque aussi vite que des sprinters têtes baissées et à fond dans la dernière ligne droite. Leurs salles de sport se multiplient et certaines agences sont équipées pour l'après douche. « De manière intuitive et un peu subjective, on s'aperçoit que nos salariés, qui ont une pratique sportive régulière, vont mieux, commente leur dirigeant. Ils nous en sont très reconnaissants. » Albert Einstein a dit : « la vie, c'est comme faire du vélo. Pour garder votre équilibre, vous devez continuer à avancer ». Avec Daniel Baal, homme de références, cela va de soi.



WORLD COMPANY SPORT GAMES LEÓN-MÉXICO

06 DÉCEMBRE 2023

[www.leon2023.org](http://www.leon2023.org)



# BORDEAUX



**JEUX EUROPÉENS  
DU SPORT  
D'ENTREPRISE**  
14-18 JUIN 2023

**24<sup>TH</sup> EUROPEAN  
COMPANY  
SPORT GAMES**



**« INSCRIVEZ-VOUS JUSQU'AU 25.02.2023**

**SUR LE SITE [ECSGBORDEAUX2023.FR](https://ecsgbordeaux2023.fr)**